

## **ESTRATÉGIAS UTILIZADAS PELA GESTÃO DE EPI'S DE UM HOSPITAL UNIVERSITÁRIO DURANTE A PANDEMIA PELO COVID-19**

### ***STRATEGIES USED FOR THE MANAGEMENT OF EPI'S IN A UNIVERSITY HOSPITAL DURING THE PANDEMIC BY COVID-19***

(Pablo Andrade Valladas, Erika Maria Araujo Barbosa de Sena, Célio Fernando de Sousa Rodrigues, Andrew Beheregarai Finger)

**Resumo:** Diante da demanda mundial crescente por Equipamentos de Proteção Individual (EPI's), coube às instituições de referência para assistência a pacientes suspeitos ou confirmados pelo COVID-19 a definição de estratégias para atendimento a esta demanda. Estudo descritivo, do tipo relato de experiência, objetivou analisar as medidas adotadas pelo Setor de Suprimentos do Hospital Universitário Professor Alberto Antunes, em vistas da manutenção dos estoques de EPI's, durante o enfrentamento do COVID-19. O cenário deste estudo instituiu grupos de trabalho e comissões para avaliação e revisão de processos de aquisição, armazenamento, distribuição e dispensação de EPI's. Através de gestão de pessoas, infraestrutura e gestão de suprimentos, a interdisciplinaridade permitiu que os diversos setores revisassem os processos de gestão destes produtos. Tornou-se possível, através de trabalho interdisciplinar, responsabilidade dos gestores e comprometimento dos colaboradores, impedir uma ruptura dos estoques de materiais, bem como a suspensão de procedimentos, cumprindo do seu papel social diante da estratégia nacional desenvolvida contra o COVID-19.

**Palavras-Chave:** Equipamento de Proteção Individual; Comunicação interdisciplinar; Infecções por Coronavírus.

**Abstract:** In view of the growing worldwide demand for Personal Protective Equipment (PPE), it was up to the reference institutions to assist patients suspected or confirmed by COVID-19 to define strategies to meet this demand. Descriptive study, experience report, aimed to analyze the measures adopted by the Supply Sector of a University Hospital in view of the maintenance of PPE stocks. It became possible responsibility of managers and commitment of employees, to prevent a breakdown of material stocks, as well as the suspension of procedures, fulfilling its social role in the face of the national strategy developed against COVID-19.

**Keywords:** Individual protection equipment; Interdisciplinary communication; Coronavirus infections.

## **INTRODUÇÃO**

Identificados os primeiros casos do novo coronavírus (COVID-19) na China, houve disseminação global das contaminações, com consequente classificação como pandemia, pela Organização Mundial de Saúde (OMS). Diante da demanda mundial crescente por Equipamentos de Proteção Individual (EPI's), redução da oferta e proibições de exportação de máscaras e materiais essenciais à sua fabricação, a OMS indicou estratégias para facilitar sua disponibilidade (PARK *et*

al., 2020). Coube às instituições de referência para assistência a pacientes suspeitos ou confirmados pelo COVID-19 a definição de estratégias para atendimento a esta demanda (REMKO, 2020).

Objetivou-se analisar as medidas adotadas institucionalmente em vistas da manutenção dos estoques de EPI's, durante o enfrentamento do COVID-19 no Hospital Universitário Professor Alberto Antunes (HUPAA/ UFAL/ EBSEH).

## **DESENVOLVIMENTO**

### **Metodologia**

Estudo descritivo, do tipo relato de experiência, elaborado através de dados construídos no âmbito da Unidade de Almoxarifado e Setor de Suprimentos institucionais.

### **Resultados e discussão**

O cenário deste estudo instituiu grupos de trabalho e comissões para avaliação e revisão de processos de aquisição, armazenamento, distribuição e dispensação de EPI's. Através de gestão de pessoas, infraestrutura e gestão de suprimentos, a interdisciplinaridade permitiu que os diversos setores revisassem os processos de gestão destes produtos. O Setor de Suprimentos e a Unidade de Almoxarifado mapearam as projeções de demanda, focando a Organização na força de trabalho destes setores e compras de materiais. A perda de todos os contratos pré-existentis representou uma dificuldade, quando os fornecedores não conseguiam cumpri-los.

Diariamente, realizavam-se diversas avaliações técnicas, com a participação da área de Saúde Ocupacional e Segurança do Trabalho (SOST), orientando-se sobre os limites aceitos para o uso de EPI's. Tornou-se necessário conciliar valores aceitáveis, qualificação técnica e elaboração célere de processos. Financeiramente, o HU trabalhou em três frentes: junto à Reitoria da UFAL e outras instituições (importe de mais de 2 milhões de reais); junto à administração central da Rede EBSEH (compras centralizadas em âmbito nacional); novo planejamento orçamentário e financeiro dos recursos próprios (dispensas de licitações emergenciais com base na MP 926/2020, com recursos orçamentários próprios do HU ou descentralizados pela EBSEH).

Assim, frente ao cenário permanente de risco de ruptura no estoque, SOST agrupou os colaboradores, com mensuração de riscos e definição de fluxo para dispensação de EPI's, tipos de máscaras e prazo para substituição (respiradores). Através de comissões de acompanhamento de execução de contratos, elaboraram-se procedimentos operacionais de recebimento de cargas

(redução da probabilidade de entrega de materiais em não conformidade), armazenamento e movimentação de seguranças.

## CONSIDERAÇÕES FINAIS

Os processos de compras e utilização de recursos congruíram com as estratégias definidas para dispensação de EPI's. O HU em tela utilizou 100% dos itens comprados, sem pagamentos antecipados, demonstrando significativa eficiência na gestão dos recursos e processos de minimização dos riscos. Através de trabalho interdisciplinar, responsabilidade dos gestores e comprometimento dos colaboradores, foi possível impedir a ruptura dos estoques de materiais e a suspensão de procedimentos. Cumpriu-se o papel social diante da estratégia nacional contra o COVID-19.

## REFERÊNCIAS

PARK, C. Y. *et al.* Global shortage of personal protective equipment amid COVID19: supply chains, bottlenecks, and policy implications. **ADB Briefs**, [s.l.], n.130, 2020.

REMKO, V. H. Research opportunities for a more resilient post-COVID-19 supply chain – closing the gap between research findings and industry practice". **International Journal of Operations & Production Management**, [s.l.], v.40, n.4, p. 341-355, 2020.